



Jede Unternehmung, jede Behörde, jede Non-Profit-Organisation hat bestimmte Ziele, für die deren Erreichung geschaffen wurde. All diesen Organisationen ist gemein, dass in ihnen Menschen arbeitsteilig zusammenarbeiten. Die optimale Regelung der Beziehungen zwischen Menschen, Informationen und Sachmitteln hat zweifellos maßgeblichen Einfluss auf den Erfolg dieser Zusammenarbeit. Wie solche Regelungen aussehen, erfahren Sie in unserem Seminar zur Unternehmensorganisation.

Organisationsentwicklung (OE) bezeichnet das Management von Veränderungen unter planvoller Einbeziehung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Wissensträgerinnen und Wissensträger. Sie hat zum Ziel, die Arbeitsbedingungen sowie die Flexibilität und Veränderungsbereitschaft einer Organisation bzw. ihrer Mitglieder und Strukturen – und damit auch deren Erfolg – zu erhöhen. In unserem Seminar zur Organisationsentwicklung erhalten Sie eine grundlegende Einführung in Begriffe, Konzepte und Methoden.

Die Seminare finden an zwei aufeinander folgenden Tagen statt. Sie können gezielt an einem Seminar teilnehmen oder sich tiefergehend in beiden Seminaren mit den Themen auseinandersetzen.

#### Ihr Dozent:

Harald Fischer  
Diplom-Psychologe  
fmc fischer management coaching



#### Diese Seminare richten sich an:

- Fachkräfte,
- Personalverantwortliche,
- (angehende) Führungskräfte und
- an Organisationsentwicklung und Veränderungsmanagement Interessierte.

Fehlt Ihnen ein Thema? Ein Seminar? Dann sprechen Sie uns gerne an.

Mehr Informationen und weitere Veranstaltungen finden Sie unter [www.wisoak.de](http://www.wisoak.de)!

#### Wirtschafts- und Sozialakademie der Arbeitnehmerkammer Bremen gGmbH

Bertha-von-Suttner-Str. 17  
28207 Bremen

und

Barkhausenstr. 16  
27568 Bremerhaven

#### Anmeldung Bremen:

Birgit Kracke  
0421-4499-933  
[b.kracke@wisoak.de](mailto:b.kracke@wisoak.de)

#### Anmeldung Bremerhaven:

Diana Uehrke  
0471-595-28  
[d.uehrke@wisoak.de](mailto:d.uehrke@wisoak.de)

## Seminare

# Unternehmensorganisation und Organisationsentwicklung



Tagesseminare  
in  
Bremen und Bremerhaven

NEU!

## Einführung in die Unternehmensorganisation

### Strukturen und Prozesse analysieren und gestalten

In diesem Seminar lernen Sie den Umgang mit den wesentlichen organisatorischen Grundbegriffen kennen. Sie eignen sich Methoden, Werkzeuge und das fachliche Know-How an, mit dem Sie Aufbaustrukturen und Ablaufprozesse einer Organisation systematisch analysieren und zielorientiert gestalten können.

#### Veranstaltungsinhalte (Auszüge\*):

- Grundbegriffe der Organisationsarbeit
- Aufbau und Prozessorganisation
- Formen der Aufbauorganisation
- Der Problemlösungszyklus
- Instrumente der Organisationsgestaltung
- Auftrag und Vorgehensplan
- Techniken der Erhebung und Analyse
- Methoden des Konzeptentwurfs
- Systembau und Implementierung
- Fallstudien zur Optimierung einer Organisation

\* Änderungen vorbehalten

NEU!

## Strategien der Organisationsentwicklung

### Einführung in partizipative Methoden

Das Wesen der Organisationsentwicklung ist mitarbeiterorientiert, also partizipativ. Es handelt sich demnach um einen Prozess, in dem die wesentlichen Wissensträgerinnen und -träger eines Unternehmens oder einer Organisation gemeinsam nachhaltige Lösungen erarbeiten.

In diesem Seminar lernen Sie die wesentlichen Prinzipien und Methoden von OE-Prozessen kennen.

#### Veranstaltungsinhalte (Auszüge\*):

- Grundprinzipien von OE-Prozessen
- Betroffene zu Beteiligten machen
- Das Verfahren der OE
- Bestandsaufnahme / Ist-Analyse / Diagnose
- Zielbestimmung und Planung
- Durchführung und Umsetzung bzw. Implementierung
- Laufende Evaluation und Korrektur
- Instrumente und Methoden der OE
- Workshops / Befragungen / Teilnehmende Beobachtungen
- Wechselstromverfahren und Zielbildungsprozesse
- Qualitätszirkel und Personalentwicklungsmaßnahmen

\* Änderungen vorbehalten



#### TERMINE

### Einführung in die Unternehmensorganisation

#### 1-Tag-Bildungszeit / Bildungsurlaub

#### Bremen

Mo, 23.04.2018 45680

Mo, 05.11.2018 45680

09.00 – 16.00 Uhr

#### Bremerhaven

Mo, 28.05.2018 28300

Mi, 24.10.2018 28300

09.00 – 16.00 Uhr

Teilnahmegebühr: € 160,- KammerCard € 150,-  
Abschluss: **Teilnahmebescheinigung der wisoak**

### Strategien der Organisationsentwicklung

#### 1-Tag-Bildungszeit / Bildungsurlaub

#### Bremen

Di, 24.04.2018 45690

Do, 25.10.2018 45690

09.00 – 16.00 Uhr

#### Bremerhaven

Di, 29.05.2018 28310

Di, 18.09.2018 28310

09.00 – 16.00 Uhr

Teilnahmegebühr: € 160,- KammerCard € 150,-  
Abschluss: **Teilnahmebescheinigung der wisoak**